

IR O NO IR, ESA NO ES LA CUESTIÓN

Eudel Cepero

Este trabajo intenta identificar, y en lo posible evaluar, los efectos que tienen en el pueblo cubano y en el proceso de democratización de Cuba los diferentes flujos de intercambios con la isla. Así mismo reseña algunos de los mecanismos de intervención que ejerce el gobierno cubano sobre esos flujos.

Para facilitar el análisis se definieron cinco grupos, o flujos de intercambios, considerando algunos de los intereses comunes que originan el viajar a Cuba. El primero de esos flujos, y quizás el más numeroso, es el turístico, conformado principalmente por personas que viajan en busca de recreo. El segundo se define como familiar y está dado por los cientos de miles de cubanos residentes en la Florida y de otras partes del planeta que diariamente van a visitar sus allegados en Cuba. El tercero es el flujo académico, conformado por científicos y estudiosos que viajan generalmente por intereses investigativos. El cuarto está dado por las Organizaciones No Gubernamentales cuyas motivaciones son variadas y pueden ser de índole caritativa, religiosa fraternales u otra. El quinto flujo agrupa los intercambios culturales, deportivos, y a las personalidades públicas cuyas motivaciones son realmente

variopintas y pueden estar dadas por humanismo, curiosidad y hasta por extravagancia.

EL FLUJO TURÍSTICO

El flujo turístico fue establecido por el gobierno cubano a finales de los ochenta¹ para paliar en alguna medida la aguda crisis económica generada por las ineficiencias sistémicas internas y por la desaparición del campo socialista. Es decir, que éste tipo de intercambio no era deseado ni estimulado por el régimen antes de la mencionada crisis. El flujo de veraneantes primero estuvo dirigido hacia zonas turísticas tradicionales como la playa de Varadero y La Habana, y posteriormente, con la entrada de capital extranjero, se ha ido extendiendo hacia otras regiones del país entre las que se puede señalar, por sus especiales características de aislamiento, al ghetto turístico ubicado en los cayos del norte de Ciego de Ávila.²

Según algunas estadísticas disponibles en el Internet anualmente viajan a Cuba más de un millón de turistas.³ La mayoría utiliza los llamados paquetes de todo incluido y se hospedan en la red de instalaciones que ha creado el gobierno para servir a esta industria. Mientras que una minoría se sirve de las llamadas casa particulares, los paladares (restaurantes), taxis

1. En los años 80 comienza la reapertura al turismo internacional, pero es en 1990 que se produce un nuevo enfoque del desarrollo de este sector, se crean las primeras empresas mixtas y hay un crecimiento acelerado en los arribos de visitantes y en los ingresos. Ministerio del Turismo. http://www.cubagob.cu/des_eco/turismo.htm (July 8, 2005).

2. Jardines del Rey: El más prometedor de los destinos turísticos cubanos se extiende en el norte desde Caibarién (Villa Clara) hasta Camagüey. En él se incluyen los cayos Santa María, Coco y Guillermo. Véase, Ministerio del Turismo, http://www.cubagob.cu/des_eco/turismo.htm (July 8, 2005)

3. "Por primera vez en su historia, Cuba recibió en un año a más de dos millones de turistas foráneos," *El Habanero*, Edición Digital, Diciembre 12, 2004; "Cuba sobrepasa los dos millones de turistas en el 2004," http://www.elhabanero.cubaweb.cu/2004/diciembre/nro1159_04dic/nac_04dic794.html (July 8, 2005)

privados y otros servicios legales o ilegales que se ubican en la periferia del monopolio turístico gubernamental.

Debido al estricto control del régimen el flujo turístico produce un limitado efecto positivo en el nivel de vida del pueblo cubano, no obstante se pueden enumerar los siguientes beneficios:

- Incremento en la oferta de empleos en el restringido y único mercado laboral gubernamental existente en la isla.⁴
- Mejoramiento de algunas infraestructuras como caminos, puentes y redes de agua que son utilizadas por determinados sectores de la población.
- Mayor abastecimiento del mercado negro en cuanto a productos comestibles, ropas y materiales de construcción.
- Facilita el intercambio y el conocimiento de otras realidades y experiencias entre cubanos y extranjeros.
- Surgimiento de nuevas variantes de empleos individuales por cuenta propia, permitidos o no, como las casas particulares, los taxistas y otros.
- Facilita el envío de ciertas cantidades de ayuda humanitaria.

En cuanto a los efectos negativos es importante iniciar señalando que no existe una relación positiva entre el aumento de las desconocidas ganancias que produce el flujo turístico⁵ y una mejoría en los niveles de vida de toda la población cubana. Es de notar que la cuota de alimentos racionados ha disminuido a medida que ha aumentado el arribo anual de turistas y por ende las ganancias del sector.

Si a principios de la década de los ochenta la libreta de racionamiento permitía adquirir a precios subsidiados aceite comestible, manteca, mantequilla, embutidos, carne de ave, carne de cerdo, carne de res, pescados, arroz, frijoles, alcohol, detergentes y jabón, desde principios de los noventa, coincidiendo con el

boom turístico, solo ofrece arroz, frijoles, azúcar, ke-rosén, alcohol y leche para los niños menores de 7 años. Esta ecuación regresiva es posible de aplicar si se comparan otros sectores sociales proclamados como logros de la revolución, a saber los servicios médicos, la educación, la disponibilidad de viviendas y las oportunidades de recreación.

Otros efectos negativos del flujo turístico están dados por:

- Discriminación de los nacionales, o apartheid turístico, debido a que los cubanos no pueden acceder a servicios reservados solo para forasteros tales como hospedarse en un hotel, rentar un auto, tener acceso al Internet o ir a determinadas playas.
- Aumento de la prostitución en todas sus variantes, incluida la infantil.
- Aumento de la explotación laboral debido a que los trabajadores del sector turístico son mal remunerados en pesos cubanos y deben ser fieles a las directivas del partido comunista para mantener sus puestos.
- Aumento de los delitos de corrupción a todos los niveles. Es válido explicar que los trabajadores del sector turísticos manejan o trabajan con recursos y materiales que no están al alcance del ciudadano promedio y que tienen un alto valor en el mercado negro. Lo cual hace muy lucrativo cualquier negocio ilícito y motiva al delito.
- Incremento de personas encarceladas o sancionadas por delitos relacionados con el sector turístico y el mercado negro. La mayor parte de la economía informal vinculada al turismo como los taxis, los hospedajes, los guías o cicerones no oficiales, y otros están expuestos a ser condenados por delitos tales como no poseer la adecuada licencia, actividad económica ilícita, peligrosidad, entre otros.

4. El turismo da empleo directo a unos 100 mil trabajadores. Ministerio del Turismo. No Date. http://www.cubagob.cu/des_eco/turismo.htm.

5. Los resultados alcanzados durante los 90s se pueden resumir de la forma siguiente: Los ingresos brutos por la vía del turismo aumentaron en ocho veces; los arribos crecieron en cinco veces. CUBA a la mano. Julio 7, 2005. "Turismo Actual y su Futuro en Cuba." http://www.ipsnoticias.net/cubaalamano/sitio/muestra_especial.asp?art=6100 (July 8, 2005)

- Destrucción de valores morales tradicionales de la nacionalidad cubana. Por ejemplo actualmente prostituirse es visto como un medio válido de ganarse la vida, no es inusual que una mujer casada o comprometida se prostituya con el consentimiento de su pareja. Mientras que robar se ha convertido en sinónimo de luchar o de ganarse la vida.

Es muy importante señalar que a pesar de que la isla ha sido visitada durante los últimos quince años por varios millones de ciudadanos provenientes de países libres y democráticos como Canadá, Alemania, España e Italia no es posible demostrar claramente una influencia positiva del flujo turístico en el proceso de democratización de Cuba.

Si se toma como referencia el año 2003 durante el cual el régimen desató una de las mayores oleadas represivas de los últimos años encarcelando y condenado a 75 opositores veremos que en ese mismo período llegaron a la isla 1.9 millones de turistas,⁶ para un 13 por ciento de incremento con respecto al año anterior. Durante el 2004 se mantuvo la férrea represión mientras el turismo alcanzaba el record histórico de dos millones de turistas en un año. Por su parte en lo que va del 2005, mientras las turbas gubernamentales acosan a los opositores por toda La Habana, se reporta un incremento del ocho por ciento en el arribo de turistas con respecto al primer semestre del año pasado. Es decir, durante estos años hay una relación proporcional de incremento entre número de turistas y represión política.

EL FLUJO FAMILIAR

El flujo familiar también fue establecido por el gobierno Cubano,⁷ quizás su antecedente histórico está en el éxodo de Camarioca pero su inicio es a finales

de la década del setenta con los llamados viajes de la “comunidad de cubanos residentes en el exterior.” Hay diferentes cifras sobre la cantidad de personas que conforman el flujo familiar pero aparentemente el número está cerca de las 100 mil anualmente, principalmente provenientes de La Florida. Este flujo es muy controlado por el régimen⁸ mediante diferentes mecanismos, de los cuales el más conocido e infame es el permiso de viaje o visa que deben solicitar, y pagar, los cubanos interesados en visitar su país de origen.

El flujo familiar es, de todos, el que más beneficia directamente al pueblo, principalmente a aquellos que tiene algún familiar residiendo en el extranjero, aproximadamente el 35 por ciento de la población total del país. Entre los aspectos positivos de este flujo se pueden nombrar los siguientes:

- Tiene un importante impacto afectivo y en la unidad de la familia cubana.
- Mejora la nutrición, las condiciones sanitarias, de vestimenta y en general de vida de un importante sector de la población.
- Proporciona información sobre democracia y libre mercado.

Sin embargo también tiene ciertos aspectos negativos, tales como:

- Promueve la emigración como solución única y mejor a la crisis nacional.
- Da un espaldarazo al sistema de apartheid turístico pues los residentes en el exterior pueden acceder a servicios e instalaciones prohibidas a la mayoría de los cubanos.
- Constituye una de las principales fuentes de financiamiento del régimen cubano. (Proporcio-

6. Cuba recibió 1,9 millones de turistas durante 2003, lo que representa un incremento del 13 por ciento respecto al 2002. <http://www.paseosporlahabana.com/articulos.asp?cID=90&csID=687&aID=2264>.

7. “A partir del mes de enero de 1979, el Gobierno cubano autorizará las visitas a nuestro país de los cubanos residentes en el exterior.” Diálogo del 78. Acta Final. Portal de la Nación y la Emigración. <http://www.nacionyemigracion.com/Default.aspx?tabid=35>.

8. “Determinadas personas en virtud de sus antecedentes y conducta podrán ser excluidas de dichas prerrogativas.” Diálogo del 78. Acta Final. Portal de la Nación y la Emigración. <http://www.nacionyemigracion.com/Default.aspx?tabid=35>.

na unos 460 millones de dólares en efectivo anuales según las últimas encuestas.⁹

En cuanto a la influencia del flujo familiar en el proceso de democratización de Cuba todo indica que es limitada. Lamentablemente la mayoría de los cientos de miles de cubanos que viajan anualmente a la isla no tienen una actitud activa y participativa con respecto a los cambios democráticos y económicos que necesita el país. Si bien las primeras oleadas del flujo familiar lograron impactar la ideología monolítica del régimen a principios de los años ochenta; posteriormente ese efecto se ha ido perdiendo y en la actualidad es prácticamente nulo.

EL FLUJO ACADÉMICO

Los viajes de académicos norteamericanos a Cuba y viceversa tienen raíces históricas sin embargo los “viajes académicos,” como los conocemos hoy, tienen sus inicios mediados de la década del setenta con las aperturas de las secciones de intereses en La Habana y Washington respectivamente. El flujo académico es un asunto de alta prioridad para el régimen cubano. Baste reseñar que Fidel Castro se reúne personalmente con la mayoría de los académicos más relevantes que visitan Cuba y que ha ofrecido extensas conferencias en cuatro de las siete oportunidades que el crucero *Universe Explorer* ha llevando estudiantes norteamericanos a la isla.¹⁰ Es decir que prácticamente los jóvenes estadounidenses han pasado más tiempo escuchando al dictador que conversando con los cubanos que sufren necesidades y carencias en los repartos cercanos al puerto de La Habana.

Mientras el flujo de académicos hacia Cuba generalmente se inicia y establece por iniciativas individuales, de universidades o de grupos que son independientes del gobierno norteamericano el flujo académico desde la isla es dirigido y estrechamente

supervisado por el régimen. Es obvio que el intercambio académico no influye directamente en el bienestar del pueblo cubano pero sí produce un saldo positivo en una parte de la sociedad científica cubana, entre otras cosas por lo siguiente:

- Posibilita la actualización científico técnica.
- Crea oportunidades de publicación en prestigiosas revistas científicas norteamericanas.
- Da acceso a sociedades científicas y de investigación así como a estudios en universidades norteamericanas.
- Provee algunos equipos de investigación y computadoras.
- Expone al libre intercambio de ideas y a la prensa libre, principalmente a los que viajan a los Estados Unidos.
- Crea vínculos de trabajo y de confianza entre académicos de las dos orillas.

Es preciso señalar que el flujo académico tiene ciertos aspectos negativos difíciles de considerar debido a su carácter subjetivo. Afirmar que este flujo sirve a los esquemas de propaganda y tergiversación del régimen cubano puede parecer una exageración para algunos a pesar de que ocurre frecuentemente. Por ejemplo, un caso bastante intangible, es el de un artículo publicado por *Kluger Academic Publishers* como resultado del trabajo conjunto entre académicos de la Universidad californiana de Berkeley, la Universidad Agraria de La Habana y el Instituto de Investigaciones de Sanidad Vegetal de Cuba. En la página doce del mismo se puede leer lo siguiente:

During 1996, Havana's urban farms provided the city's urban population with 8,500 t of agricultural produce, 4 million dozens of flowers, 7.5 millions eggs and 3,650 t of meat. In fact, urban farms provide enough fresh produce to meet the 300 g daily portion

9. De acuerdo con la encuesta de Bendixen, unos 440,000 cubano-americanos envían un promedio de \$150 siete veces al año, un total de unos \$1,050 anuales, proveyendo a la isla un flujo continuo de efectivo por no menos de \$460 millones. Otros estimados han colocado la cifra anual de las remesas a Cuba de todos los países hasta en \$1,000 millones. “Medidas de EEUU no frenan las remesas a Cuba.” *The Miami Herald*. May 26, 2005. <http://www.miami.com/mld/elnuevo/news/world/cuba/11738301.htm>.

10. “La prensa local califica de “franco y sin condiciones” el diálogo sostenido la víspera en el habanero Palacio de las Convenciones, entre Castro y los representantes de más de 224 universidades de todos los Estados de EEUU, quienes arribaron a la Isla el miércoles último a bordo del crucero *Universe Explorer*.” En “Dialogó Fidel Castro con estudiantes universitarios de EEUU,” *Diario del Pueblo*. January 28, 2002. http://spanish.people.com.cn/spanish/200201/28/sp20020128_52122.html.

of vegetables recommended by UN-FAO. This system of urban agriculture, composed of about 8, 000 gardens nationwide has been developed and managed along agro ecological principles, emphasizing biocontrol and cultural practices such as crop diversification, recycling and the use of local sources.¹¹

Debe aclararse que los jardines a los cuales se refiere el artículo de marras no son más que organopónicos, método de producción agrícola en canteros generalmente recomendado para regiones con escasez de tierras agrícolas; los cuales son altos consumidores de agua, necesitan de grandes aplicaciones de nutrientes para hacer crecer las plantas y no han logrado proveer la cantidad de productos agrícolas que necesita la población de ciudad de La Habana. No hay que ser un genio de las matemáticas para darse cuenta que las porciones anuales de carne, huevo y vegetales serian prácticamente microscópicas si se dividieran los rendimientos reseñados en el artículo entre los habitantes de La Habana en 1996.

Pero regresando al tema de la propaganda, este artículo fue parte del programa de lectura y discusión en uno de los cursos obligatorios de la maestría en Estudios Ambientales que se ofrece en la Universidad Internacional de la Florida (FIU). Y no fue escogido porque el profesor tuviera ninguna preferencia especial por Cuba, ni por el régimen de la isla, sino sencillamente porque el artículo muestra, en el papel, un buen ejemplo de agricultura sostenible.¹²

Otro aspecto negativo poco publicitado de los intercambios académicos son las presiones que ejerce la parte cubana en sus contrapartes norteamericanas. Por ejemplo, la participación de académicos proveniente de la isla en las últimas ediciones de la reconocida conferencia del Instituto de Investigaciones Cubanas (CRI) de FIU se ha visto casi anulada debido a

que los funcionarios del régimen exigieron en el 2002 conformar ellos mismos la lista de invitados que enviarían al evento.¹³ Otro caso, también relacionado con el CRI, es que esa institución tiene como política oficial no aplicar a fondos del programa cubano del USAID financiados por la Ley Helms Burton de 1996.¹⁴ Es bien conocido que el régimen cubano estigmatiza y reprime a los que reciben ayuda de estos fondos y por ende bloquearía cualquier tipo de actividad académica no política sufragada por esa vía. No obstante, la realidad es que de esta forma, en cierta medida, el régimen está limitando una de las opciones de financiamiento a las que pudiera acceder el CRI.

Otros aspectos negativos del flujo académico podrían resumirse de la siguiente manera:

- Se concentra en una elite de académicos y funcionarios gubernamentales que generalmente son miembros del partido comunista o colaboradores de los servicios de inteligencia del régimen.
- Excluye a los intelectuales o académicos miembros de los grupos de oposición.
- Causa represión en aquellos académicos cubanos que se consideren influenciados por estos contactos.

La influencia del flujo académico en el proceso de democratización de Cuba es muy difícil de identificar. Es cierto que los contactos con colegas extranjeros y el conocimiento de otras realidades han ocasionado la desertión y el éxodo de numerosos científicos e intelectuales pero esto más bien tiene un efecto negativo en la democratización de Cuba. De cualquier manera es posible pensar que quizás los resultados de esos intercambios se verán a largo plazo, durante el proceso de transición.

11. Nicholls, C. I., Pérez, N. Vasques, L. Altieri, M. "The development and status of biologically based integrated pest management in Cuba," *Integrated Pest Management Reviews* 7, 1–16, 2002. Kluwer Academic Publishers.

12. Nota del autor: Fui alumno de esa clase y el profesor me permitió exponer uno de los reportes ambientales que escribí estando en Cuba como contraparte del artículo antes mencionado en esta referencia.

13. Nota del autor: Comunicación personal con Lizandro Pérez (ex director del CRI).

14. Nota del autor: "Eudel, si los fondos de la USAID son parte de la Ley Helms-Burton el CRI tiene como política no solicitar." Comunicación por email con Damian Fernández, Director CRI (January 15, 2004).

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

Existen dos grandes avenidas en el flujo que establecen las organizaciones no gubernamentales (ONG) hacia Cuba. Por una parte están aquellas ONG que apoyan abiertamente al régimen cubano y sirven a su sistema de propaganda y, por la otra, aquellas organizaciones caritativas generalmente asociadas a las iglesias que realizan una encomiable labor de ayuda al pueblo. Quizás la más destacada de estas últimas es Caritas Cuba que lleva más de una década auxiliando directamente a los cubanos y ha enviado cuantiosas cantidades de medicamentos y alimentos. En este grupo también participan varias Iglesias Cristianas que por largo tiempo han colaborando con diferentes comunidades localizadas en remotos lugares de la isla. Además varias ONG europeas, principalmente españolas, han enviado ayuda directa a personas, hospitales y escuelas a través de turistas que visitan Cuba.¹⁵

Dicho lo anterior no es necesario reseñar en detalles la inmensa influencia positiva que tienen estas ONG en el pueblo cubano y no solo porque proveen medicinas, alimentos, ropas, equipos y accesorios a ancianos, niños, personas enfermas, inválidas y al pueblo en general sino también, y sobre todo, porque proveen esperanza, solidaridad y amor.

Dentro del flujo establecido por las ONG existe un fenómeno de interacción que contrario al flujo académico si influye en el actual proceso democratizador de Cuba. Para evaluar este aspecto es imprescindible señalar que bajo la actual Ley de Asociaciones del régimen cubano se legitiman como ONG la Unión de Pioneros de Cuba (UPC), la Federación de Estudiantes de la Enseñanza Media (FEEM) y la Federación Estudiantil Universitaria (FEU) y se excluyen al Comité Cubano pro Derechos Humanos y Reconciliación Nacional, al Movimiento de Bibliotecas Independientes y al Movimiento Cristiano Liberación por tan solo mencionar tres de las tantas ONG de la emergente sociedad civil cubana. Lo cual implica que

estas últimas sean perseguidas, reprimidas, negadas de levantar fondos para sus actividades, de organizarse y reunirse. Es por ello que la ayuda y la asistencia que brindan numerosas ONG, localizadas principalmente en la Florida y conformadas por cubanos exiliados, a sus homólogas de la emergente sociedad civil es determinante en el actual proceso democratizador de Cuba.

Otras influencias positivas de las ONG en este aspecto están dadas por:

- La creación de un profundo sentimiento de agradecimiento en el pueblo hacia grupos y organizaciones estigmatizadas por el régimen.
- La promoción y el surgimiento de nuevas ONG dentro de Cuba.
- El establecimiento de la diferencia entre las restricciones del régimen para proveer servicios médicos y alimentación, y las acciones libres y voluntarias de personas para paliar esas limitaciones.

La variante negativa del flujo de ONG se establece, como se mencionó antes, por aquellas organizaciones norteamericanas y de otros países que apoyan y ayudan directamente al sistema de ONG gubernamentales del régimen cubano. Facilitando equipos y materiales a organizaciones francamente represivas y de vigilancia como los Comités de Defensa de la Revolución y la Asociación de Combatientes de la Revolución, por solo mencionar dos.

Otra variante se conforma por aquellas ONG que tratan de canalizar su ayuda a través de los mecanismos establecidos por el régimen como el Instituto Cubano de Amistad con los Pueblos o el Centro de Intercambio y Referencia sobre Iniciativas Comunitarias y con ello alejan la posibilidad de que las personas más desposeídas reciban la ayuda pues generalmente la misma se queda en los niveles superiores y medios de la estructuras de mando de esas organizaciones o son utilizadas para fines que difieren mucho

15. "En estos cinco años la O.N.G.D. Puente Familiar con Cuba ha logrado un reconocimiento y acogida en todos los niveles de la sociedad española y civil cubana; superando todas las expectativas de envío del material humanitario, con más de 60 toneladas, haciéndolo de manera directa a más de 20 000 cubanos, y 298 instituciones civiles recibieron el material de manos de 16 000 turistas que han colaborado de manera tan hermosa." Puente Familiar con Cuba. <http://www.arrakis.es/%7Epudefamcuba/>.

de ser caritativos. Incluso existen denuncias de que algunas donaciones han sido comercializadas en moneda dura en la red de tiendas del régimen cubano.

LOS INTERCAMBIOS CULTURALES, DEPORTIVOS, Y DE LAS PERSONALIDADES PÚBLICAS

Aún en los tiempos de la mayor ortodoxa represión ideológica durante los años sesenta y setenta del siglo pasado en Cuba, se escuchaban y admiraban los artistas y deportistas de su vecino del norte. Es de notar que a pesar de la extendida propaganda contra los Estados Unidos el pueblo cubano ha sido y es respetuoso con las delegaciones deportivas norteamericanas que son las que mas frecuentan la isla. Quizás el béisbol es uno de los mayores y fuertes eslabones en la mítica de las relaciones entre los dos pueblos.

Este flujo tiene dos vertientes, el de aquellas visitas en las cuales realmente se contacta y conecta con el pueblo, eludiendo las escaramuzas de la propaganda y del programa oficial del régimen. Y aquellas otras que son adulatorias del sistema y evasivas de la realidad que viven los cubanos. Lamentablemente, solo pocos ejemplos se pueden mencionar sobre la primera de estas vertientes y numerosos sobre la segunda.

En general este flujo, al igual que otros, no tiene un impacto directo beneficiando la precaria situación del cubano común y por otra parte si bien no es un factor en la democratización de la isla si influye en ese proceso porque ayuda a desmitificar, en parte, los estereotipos que ha intentado establecer el régimen sobre el pueblo norteamericano y sus instituciones.

Pero también tiene aspectos negativos, quizás el más importante y subjetivo es el de las visitas de personalidades que apoyan directa y abiertamente al régimen contribuyendo a confundir y tergiversar aún más la realidad del drama cubano.

CONCLUSIONES

Varios otros flujos de contactos entre Cuba y Estados Unidos quedan fuera de este análisis, entre ellos el flujo comercial o de las empresas mixtas, o de negocios conjuntos, el religioso y el político. Este último conformado por la muchedumbre de políticos que han visitado la isla durante los últimos cuarenta años, y merecedor quizás de una evaluación aparte. Sin em-

bargo los cinco grupos antes evaluados reflejan la mayor proporción del intercambio.

Es muy probable que estos grandes flujos vayan a seguir existiendo en el futuro. Por ende las alternativas a la política exterior norteamericana hacia Cuba, mientras se mantengan las actuales condiciones, no deben obviar la consideración de cada uno de esos grupos en el interés de incluirlos, en alguna medida, hacia una estrategia de intercambios activa, participativa y comprometida que beneficie directamente al pueblo cubano y ayude el proceso democratizador. No es posible establecer recetas al respecto pero si resumir algunas consideraciones finales de interés sobre cada uno de los flujos.

El *flujo turístico* es el que menos influye en el beneficio directo del pueblo y en el proceso de democratización. Por otra parte es el sector en que el gobierno ha invertido la mayor cantidad de recursos y en el cual tiene que hacer funcionar una incosteable y porosa maquinaria de servicios (léase hoteles, restaurantes, tiendas, etc.) para recaudar dividendos. Sería quizás recomendable un incremento en las campañas públicas que desacreditan los viajes por turismo sexual a la isla, el apartheid turístico y la explotación de los trabajadores del sector, promover que cada turista ayude a un niño cubano, utilice los servicios del sector por cuenta propia o informal en preferencia a los del gobierno, entre otras ideas.

El *flujo familiar* es el que más beneficia directamente al pueblo cubano y el que mayor potencial tiene para influir en el proceso democratizador de la isla. Las posibilidades en este aspecto parecen ser impresionante, si, por ejemplo, cada uno de los 100 mil familiares que viajan anualmente donase \$10 al opositor o al familiar del preso político que vive en su localidad, 1 millón de dólares serían donados directamente a los que promueven cambios democráticos dentro de la isla. El reto está en determinar las estrategias y políticas que promuevan ese accionar.

Probablemente un primer paso sería buscar un rediseño de las regulaciones para los viajes a Cuba. De forma que exista una oportunidad y una frecuencia razonable para la familia cubana y ningún chance para los que mercadean gracias a las regulaciones de

ambos gobiernos. Unido a campañas de opinión donde se promueva la necesidad de ayudar a la oposición cuando se viaje a Cuba como una opción válida y no riesgosa para alcanzar aquellos objetivos de tipo individual y de grupo que son comunes a todos los que desean la libertad de la isla.

El *flujo académico* es muy importante pues va dirigido a los grupos y sectores dentro de régimen que aparentemente están mejor preparados para asimilar y entender estrategias de cambios y soluciones consensuadas a la actual crisis socio política. El mismo debería rediseñarse a la reciprocidad en todos los aspectos de los intercambios e incluir a los intelectuales y académicos de la oposición u aquellos obviados por el régimen debido a sus posturas apolíticas y no participativas de las instituciones culturales y científicas gubernamentales. Es importante anotar que reciprocidad implica entre otras cosas, libertad de contactar en Cuba con las instituciones y académicos que se desee y no con las escogidas por el gobierno. Sería también útil redirigir los intercambios que se efectúen con la academia gubernamental hacia los centros e instituciones de provincias, generalmente obviados por la nomenclatura científica de la capital.

Las *Organizaciones No Gubernamentales* realmente movidas por verdaderos objetivos caritativos tiene un

enorme impacto positivo en el pueblo cubano. Es por ello que debería promoverse y estimularse este flujo. En este aspecto lo más importante es evitar o al menos mantener lo mas alejado posible el control gubernamental.

Otra alternativa quizás esté en el accionar individual en pro de actividades humanitarias, ambientales o educativas que no pueden ser calificadas como asociación ilegal. Posiblemente sea necesario explorar el concepto de “Personas No Gubernamentales” (PNG) y hacer ver esa opción como validez para aquellas ONG interesadas en intercambios bajo las actuales circunstancias de Cuba.

Los *intercambios culturales, deportivos, y de las personalidades públicas* son necesarios. Sería prudente promover que algunos se realicen con entidades culturales de la insipiente sociedad civil como las bibliotecas independientes, las damas de blanco u otras. Igualmente aquellas que se conecten con organizaciones del régimen diríjirlas en lo posible hacia regiones del interior de Cuba, sobre todo aquellas de tipo deportivo y cultural.

Finalmente, la cuestión no es ir o dejar de ir a Cuba es, sobre todo, por qué ir.